

# **BILENDI**

Société anonyme

4, rue de Ventadour

75001 Paris

---

## **Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2024

Becouze

34, rue de Liège

75008 Paris

S.A.S. au capital de 309 700 €

324 470 427 RCS Angers

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale Ouest Atlantique

Deloitte & Associés

6, place de la Pyramide

92908 Paris-La Défense Cedex

S.A.S. au capital de 2 201 424 €

572 028 041 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes inscrite  
à la Compagnie Régionale de Versailles et du  
Centre

# BILENDI

Société anonyme

4, rue de Ventadour

75001 Paris

---

## Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

A l'Assemblée Générale de la société BILENDI

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société BILENDI relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- Les écarts d'acquisitions, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2024 s'établit à 27 565 K Euros, ont fait l'objet de tests de dépréciation selon les modalités décrites dans la note 3.2 « Immobilisations incorporelles » de l'annexe des comptes consolidés. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests et la cohérence d'ensemble des hypothèses utilisées et nous avons vérifié que la note 3.2 « Immobilisations incorporelles » de l'annexe des comptes consolidés donne une information appropriée.
- La note 3.10 « Provisions pour risques et charges » de l'annexe des comptes consolidés expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation de la provision pour points. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées à apprécier les hypothèses retenues, à revoir les calculs effectués et à vérifier que les notes 7 « Provisions » et 3.10 « Provisions pour risques et charges » de l'annexe des comptes consolidés fournissent une information appropriée.

- Le note 3.12 « Reconnaissance de chiffre d'affaires » de l'annexe des comptes consolidés expose les règles et méthodes comptables relatives à la reconnaissance du chiffre d'affaires. Nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus, des informations fournies dans la note correspondante de l'annexe des comptes consolidés et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

### **Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la Direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Paris et Paris-La Défense, le 25 avril 2025

Les commissaires aux comptes

Becouze

Deloitte & Associés

 **Fabien BROVEDANI**

 *Cécile Remy*

Fabien BROVEDANI

Cécile REMY

**GROUPE BILENDI**

4, rue de Ventadour  
75001 Paris

**COMPTES CONSOLIDES**

Arrêté du 31 décembre 2024

Bilendi

**SOMMAIRE**  
**des comptes consolidés**

<b>BILAN ACTIF CONSOLIDE .....</b>	<b>3</b>
<b>BILAN PASSIF CONSOLIDE .....</b>	<b>4</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE .....</b>	<b>5</b>
<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE .....</b>	<b>6</b>
<b>ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES .....</b>	<b>7</b>

## BILAN ACTIF CONSOLIDE

En euros		31 décembre 2024	31 décembre 2023
		Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			
Écarts d'acquisition		27 565 085	27 616 456
Concessions, brevets, marques & droits similaires		3 199 347	2 892 163
Autres immobilisations incorporelles		8 454 307	8 763 078
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<i>1.1</i>	<b>39 218 739</b>	<b>39 271 697</b>
Installations techniques		15 422	35 244
Mobilier, matériel de bureau, informatique		582 757	583 645
Autres immobilisations corporelles		118 476	153 878
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<i>1.2</i>	<b>716 655</b>	<b>772 767</b>
Immobilisations financières	<i>1.3</i>	981 725	583 160
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>40 917 119</b>	<b>40 627 624</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Stocks	<i>2</i>	654 461	370 169
Clients et comptes rattachés	<i>3</i>	17 767 426	20 332 040
Autres créances et comptes de régularisation	<i>4</i>	4 126 111	3 973 898
Valeurs mobilières de placement	<i>5</i>	337 224	284 320
Disponibilités	<i>5</i>	15 551 603	13 032 160
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>38 436 825</b>	<b>37 992 587</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>79 353 944</b>	<b>78 620 211</b>

**BILAN PASSIF CONSOLIDE**

<b>En euros</b>		<b>31 décembre 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		369 262	365 702
Primes liées au capital		16 840 644	16 749 803
Réserves consolidées		18 985 193	16 183 132
Réserves de conversion		(265 114)	(437 229)
Résultat groupe		4 462 628	2 802 061
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>	<b>6</b>	<b>40 392 613</b>	<b>35 663 469</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>		<b>219 034</b>	<b>195 501</b>
<b>PROVISIONS</b>	<b>7</b>	<b>9 087 885</b>	<b>8 895 729</b>
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes financières	5-8	11 267 072	13 983 029
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9	5 805 071	5 082 869
Autres dettes et comptes de régularisation	10	12 582 269	14 799 614
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>29 654 412</b>	<b>33 865 512</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>79 353 944</b>	<b>78 620 211</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En euros		31 décembre 2024	31 décembre 2023
Chiffre d'affaires	11	64 387 034	62 732 302
Autres produits d'exploitation		161 497	115 258
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>64 548 531</b>	<b>62 847 560</b>
Achats consommés	13	(21 027 916)	(20 869 876)
Autres charges d'exploitation	14	(5 331 066)	(6 100 003)
Impôts et taxes	-	(318 612)	(275 258)
Charges de personnel	-	(24 100 004)	(24 165 038)
Dotations / Reprises aux amortissements et provisions	16	(6 708 484)	(6 603 493)
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>(57 486 082)</b>	<b>(58 013 668)</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>7 062 449</b>	<b>4 833 892</b>
Charges et produits financiers	17	(248 334)	(418 164)
Charges et produits exceptionnels	18	(109 457)	(528 836)
Impôts sur les résultats	19	(2 227 650)	(1 236 248)
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>4 477 008</b>	<b>2 650 644</b>
Intérêts minoritaires		(14 380)	151 417
<b>RESULTAT NET (part du groupe)</b>		<b>4 462 628</b>	<b>2 802 061</b>
Résultat par action <sup>(1)</sup>	20	<b>0,9758</b>	<b>0,6146</b>
Résultat dilué par action <sup>(2)</sup>	20	<b>0,9354</b>	<b>0,5846</b>

<sup>(1)</sup> Ce montant est égal au résultat du Groupe, divisé par le nombre moyen d'actions en circulation durant l'exercice.

<sup>(2)</sup> Ce montant est égal au résultat du Groupe, divisé par le nombre d'actions en circulation au 31 décembre 2024 et augmenté du nombre d'actions à créer en cas de conversion de l'intégralité des options et de l'exercice de l'intégralité des stock-options.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>4 477 009</b>	<b>2 650 644</b>
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie</i>		
Amortissements et provisions	6 227 134	6 550 080
Variation des impôts différés	99 509	(120 012)
Plus ou moins-values de cession, nettes d'impôt	(9 936)	(28 052)
Autres produits et charges sans incidence trésorerie	-	-
<b>= Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>10 793 716</b>	<b>9 052 660</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
Stocks	(283 927)	177 665
Créances d'exploitation	2 348 224	642 337
Dettes d'exploitation	1 369 021	(1 404 177)
<b>= Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>14 227 034</b>	<b>8 468 485</b>
Acquisitions d'immobilisations		
<i>Incorporelles</i>	<i>(5 747 407)</i>	<i>(5 130 326)</i>
<i>Corporelles</i>	<i>(254 676)</i>	<i>(399 251)</i>
<i>Financières</i>	<i>(387 579)</i>	<i>(19 812)</i>
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	27 406	85 438
Incidence des variations de périmètre	(2 729 596)	(3 589 586)
<b>= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(9 091 852)</b>	<b>(9 053 538)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-
Augmentation/Réduction de capital en numéraire	94 401	32 959
(Acquisition) / Cession d'actions propres	-	-
Subventions d'investissement reçues	-	-
Variations des emprunts et dettes financières divers	(2 715 178)	565 562
Variation des concours bancaires	-	-
<b>= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(2 620 777)</b>	<b>598 521</b>
Incidence des variations de change	58 721	56 647
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>2 573 126</b>	<b>70 115</b>
Trésorerie d'ouverture	13 309 540	13 239 424
Trésorerie de clôture (Note 5)	15 882 666	13 309 540
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>2 573 126</b>	<b>70 115</b>

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

### 1 – GENERALITES ET COMPARABILITE

#### 1.1. Généralités

La société Bilendi SA a été constituée en 1999 avec pour activité principale la réalisation de programmes de fidélisation. Elle est également devenue progressivement un acteur important du marché des panels en ligne.

Les comptes consolidés sont établis selon le règlement n° 2020-01 du 9 octobre 2020 de l'ANC relatif aux comptes consolidés, homologué par arrêté du 29 décembre 2020.

Les principes généraux de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle ont donc été respectés à partir des hypothèses de bases suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

Les comptes consolidés présentent un bilan, un compte de résultat et une annexe aux comptes consolidés incluant un tableau de variation des capitaux propres, ainsi qu'un tableau des flux de trésorerie.

L'intégration des sociétés Bilendi Ltd et de Respondi Ltd a été réalisée avec les taux de change suivants :

- Les comptes de bilan ont été convertis à 0,828040 (cours à la clôture)
- Les comptes de produits et de charges ont été convertis à 0,846592 (cours moyen de la période)

L'intégration de la société 2WLS, située au Maroc, a été réalisée avec les taux de change suivants :

- Les comptes de bilan ont été convertis à 10,47 (cours à la clôture)
- Les comptes de produits et de charges ont été convertis à 10,74 (cours moyen de la période)

L'intégration de la société Bilendi A/S, située au Danemark, a été réalisée avec les taux de change suivants :

- Les comptes de bilan ont été convertis à 7,4589 (cours à la clôture)
- Les comptes de produits et de charges ont été convertis à 7,4589 (cours moyen de la période)

L'intégration de la société Bilendi AB, située en Suède, a été réalisée avec les taux de change suivants :

- Les comptes de bilan ont été convertis à 11,504 (cours à la clôture)
- Les comptes de produits et de charges ont été convertis à 11,431 (cours moyen de la période)

L'intégration de la société Bilendi Schweiz, située en Suisse, a été réalisée avec les taux de change suivants :

- Les comptes de bilan ont été convertis à 0,9339 (cours à la clôture)
- Les comptes de produits et de charges ont été convertis à 0,9527 (cours moyen de la période).

#### 1.2. Comparabilité

Néant.

### 1.3. Faits marquants

L'entité Bilendi France SAS a été créée le 14 Octobre 2024 par Bilendi SA (Capital social de 10.000 €). Par l'intermédiaire de cette société nouvellement créée, le groupe Bilendi a acquis à la même date 100% des titres de la société Tandemz, spécialiste du recrutement de testeurs UX (User eXperience).

## 2 - PRINCIPES DE CONSOLIDATION

### 2.1. Périmètre de Consolidation

Les sociétés retenues pour la consolidation sont celles dont la société mère contrôle directement ou indirectement plus de 20% des droits de vote à l'exclusion des sociétés ne présentant pas, de par leur taille, un caractère significatif.

Seule la méthode de **l'intégration globale** a été utilisée car toutes les sociétés sont contrôlées de manière exclusive (détention directe ou indirecte de plus de 50% des droits de vote).

### 2.2. Liste des sociétés consolidées

SOCIETES	N° SIRET	Méthode de Consolidation	% d'intérêt Décembre 2024	% d'intérêt Décembre 2023
<b>BILENDI SA</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	428 254 874 00020	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>DATEOS SARL</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	424 315 307 00035	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI TECH SARL</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	417 689 221 00014	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI LTD</b> 8 Holyrood Street, London SE1 2E ROYAUME-UNI	03762049	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>FABULEOS SAS</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	507 436 814 00010	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>2WLS SA</b> Lotist IKS Maârouf, 20300 Casablanca. MAROC	144975	Intégration globale	51.00%	51.00%
<b>BILENDI GMBH</b> Uhlandstr. 47 10719 Berlin ALLEMAGNE	HRB 108 898 B	Intégration globale	100.00%	100.00%

SOCIETES	N° SIRET	Méthode de Consolidation	% d'intérêt Décembre 2024	% d'intérêt Décembre 2023
<b>BILENDI TEHNOLOGY LAB SAS</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	493 632 079 00031	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI SERVICES LTD</b> 12TH FLOOR, RAFFLES TOWER, 19 CYBERCITY, EBENE, REPUBLIC OF MAURITIUS	C15131380	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI A/S</b> Londongade 4st. 5000, Odense, DANEMARK	31 17 63 60	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI AB</b> Birger Jarlsgatan 18, SE-114 34, Stockholm, SUÈDE	556548-8524	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI OY</b> Lönrotinkatu 5, 3.krs 00120 Helsinki, FINLANDE	2285898-0	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>I VOX BVBA</b> ENGELS PLEIN 35 - 01.01, 3000 LEUVEN, BELGIQUE	0870.182.149	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI SRL (EX VIA)</b> VIA G. B. PERGOLES, 1 20124 MILANO, ITALIE	05919200963	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI ESPANA</b> CALLE VELAZQUEZ, 64-66. PISO 7 MADRID- 28001, ESPAGNE	B88451034	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI SCHWEIZ</b> SEEFELDSTRASSE 287, 8008 ZÜRICH, SUISSE	CHE-205.011.147	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>RESPONDILT LTD</b> Unit 1, First Floor, Piano Works, 113-117 Farringdon Rd, London EC1R 3BX, ROYAUME-UNI	07670687	Non consolidé	0.00%	100.00%
<b>BILENDI B.V.</b> Keizersgracht 621015CS, AMSTERDAM, PAY-BAS	KVK 859 977 73	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>BILENDI FRANCE SAS</b> 4, RUE DE VENTADOUR 75001 Paris	933 987 687 00011	Intégration globale	100.00%	100.00%
<b>TANDEMZ SAS</b> 9, RUE DE TOLBIAC 75013 Paris	881 896 187	Intégration globale	100.00%	Non consolidé

### 3 - PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

#### 3.1. Dates d'arrêté des comptes

Les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels le 31 décembre 2024.

#### 3.2. Immobilisations Incorporelles

##### Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition correspondent à la différence constatée, à la date d'entrée d'une société dans le périmètre de consolidation, entre le coût d'acquisition de ses titres et la quote-part correspondante des capitaux propres retraités, après valorisation et affectation aux immobilisations incorporelles, corporelles ou autres actifs ou passifs des éléments relatifs à celle-ci.

Conformément aux règlements alors en vigueur, les écarts d'acquisition ont été amortis de façon linéaire jusqu'au 31 décembre 2015.

A compter du 1er janvier 2016, comme l'autorise désormais le règlement n° 2015-07 du 23 novembre 2015 de l'ANC, lorsqu'il n'y a pas de limite prévisible à la durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe, ce dernier n'est pas amorti. Bilendi effectue, à chaque clôture des comptes, un test de dépréciation. Ce test de dépréciation est réalisé selon la méthode des flux de trésorerie actualisés (DCF). La valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle, si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Entité	Montant brut d'écart d'acquisition	Montant de dépréciations sur écart d'acquisition	Montant net d'écart d'acquisition
DATEOS	78 002	(78 002)	-
BILENDI LTD	10 269 720	(8 115 975)	2 153 745
2WLS	257 134	(158 492)	98 642
BILENDI GMBH	14 400 378	(3 295 186)	11 105 192
BILENDI TECHNOLOGY LAB (anciennement BADTECH)	1 240 353	(1 240 353)	-
BILENDI NORDIC	5 486 123	(548 612)	4 937 511
IVOX	3 599 394		3 599 394
BILENDI SRL (ex VIA)	1 641 657		1 641 657
TANDEMZ	659 292		659 292
BILENDI SA	3 369 652		3 369 652
<b>Total</b>	<b>41 001 705</b>	<b>(13 436 620)</b>	<b>27 565 085</b>

### Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou valeur d'apport.

Les coûts liés à des achats de membres sont immobilisés et amortis sur une période de 12 mois. Le montant immobilisé correspond à la valeur d'achat des membres.

Les frais de renouvellement des noms de domaines sont comptabilisés en charge de l'exercice.

### Développements de logiciels

La société Bilendi Technology vend à la société Bilendi SA, Bilendi GmbH, Bilendi A/S, iVOX, Bilendi SRL et Bilendi Ltd des logiciels créés. Compte tenu du caractère non significatif, les marges incluses dans la valeur des immobilisations ne sont pas retraitées au niveau des comptes consolidés.

Sur la période, des dépenses de développement et création de logiciels en interne ont été activées par la constatation de produits immobilisés apparaissant en autres produits d'exploitation.

Les développements et créations de logiciels en interne sont amortis en mode linéaire selon leur durée probable d'utilisation sur une période de 2 à 4 ans.

### **3.3. Immobilisations Corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production.

Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges de l'exercice, sauf ceux exposés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilisation d'un bien.

L'ensemble des amortissements pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles est calculé en suivant les modes et durées ci-après, en fonction de leur durée d'utilité prévue :

	<b>Mode</b>	<b>Durée</b>
Agencements	Linéaire	8 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 ans

### **3.4. Immobilisations Financières**

Il s'agit de dépôts et cautionnements versés.

### **3.5. Stocks**

Les stocks sont évalués à leur coût de revient (prix d'achat et frais accessoires) selon la méthode du premier entré premier sorti.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur brute s'avère supérieure à la valeur du marché ou à la valeur de réalisation.

### **3.6. Créances et dettes en monnaies étrangères**

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties en euros sur la base du dernier cours de change de l'exercice. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits au bilan dans un compte de régularisation spécifique. Une provision pour risques est comptabilisée si la conversion fait apparaître des pertes latentes.

### **3.7. Créances**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. A la clôture, les créances sont analysées et provisionnées lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **3.8. Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition. Elles font, lorsque nécessaire, l'objet d'une provision calculée pour chaque ligne de titre d'une même nature, afin de ramener leur valeur au cours de clôture.

Conformément au principe de prudence, les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées en compte de résultat.

### **3.9. Imposition différée**

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable qui tient compte pour le calcul des conditions d'imposition connues à la clôture de l'exercice. Les taux d'impôts différés utilisés au 31 décembre 2024 sont les taux en vigueur.

Les impôts différés concernent principalement les décalages temporaires entre le résultat fiscal et le résultat retraité (provisions non déductibles,...) ainsi que les déficits fiscaux reportables.

Les déficits fiscaux reportables en avant donnent lieu à la constatation d'un produit (actif) d'impôt différé dans la mesure où ils compensent des dettes d'impôts différés. Ils ne donnent pas lieu à la constatation d'impôts actifs nets sauf si leur récupération sur une durée raisonnable est quasi-certaine.

### **3.10. Provisions pour risques et charges**

La provision pour points a pour but d'évaluer l'impact financier de la conversion future des points distribués aux membres et non encore échangés contre des cadeaux.

La méthode de calcul tient compte de seuils déterminés en fonction du nombre de points dans les comptes des membres et du prix moyen des cadeaux.

### **3.11. Information sectorielle**

Bilendi a progressivement fait converger ses activités de fidélisation et de panels en ligne vers la collecte de données. Une information sectorielle aurait donc un caractère peu significatif et ne permettrait pas de refléter cette convergence vers un modèle unique.

En application de l'article 248-12 du décret du 23 mars 1967, Bilendi considère également qu'il pourrait résulter un préjudice grave de la divulgation d'un résultat d'exploitation par secteur d'activité et ce pour les raisons suivantes :

- Le volume d'activité globale et par activité de Bilendi implique qu'une ventilation des coûts par activité fournit une information trop précise sur la répartition des marges ;
- De nombreux coûts étant mutualisés, leur répartition par activité ne présente pas d'intérêt ;
- L'activité du groupe implique que les immobilisations ainsi que les actifs employés soient communs à l'ensemble des activités et ne puissent donc pas être ventilés par activité.

Ventilation des immobilisations ou des actifs employés par zone géographique établie sur la base des états comptables contributifs

En euros		France	International	31 décembre 2024
				Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	1.1	9 290 692	29 928 047	39 218 739
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	1.2	415 118	301 537	716 655
<b>Total Immobilisations financières</b>	1.3	888 903	92 822	981 725
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>		10 594 713	30 322 406	40 917 119
En euros		France	International	30 juin 2024
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		1 711 372	5 351 077	7 062 449

### 3.12. Reconnaissance du chiffre d'affaires

L'activité de panels en ligne comprend :

- Les revenus liés à la fourniture de panel en ligne dans le cadre d'enquêtes en ligne, principalement auprès d'instituts de sondages. Ces revenus sont reconnus au moment de la réalisation de la prestation.

L'activité de Fidélisation et CRM comprend:

- Les revenus liés à la vente de points constatés au moment de l'attribution de ces derniers ;
- Les revenus provenant des programmes en marques blanches ;
- La reconnaissance du chiffre d'affaires relative aux contrats se fait au fur et à mesure de la réalisation de la prestation.
- Les revenus liés à la commercialisation des bases de données en marketing direct sont reconnus au moment de la réalisation de la prestation.

La société peut également procéder à des opérations d'échange de marchandises. Elles sont comptabilisées à la juste valeur de services échangés. Cette juste valeur s'apprécie au regard du règlement qui aurait été effectué si l'opération avait donné lieu à un règlement en numéraire.

### **3.13. Engagement retraite**

Aucun engagement en matière de retraite n'a été contracté en dehors de ceux résultant des obligations légales.

Depuis l'établissement des comptes au 31 décembre 2012 et dans le but de donner une meilleure information financière, la société a opté pour la méthode préférentielle de comptabilisation de l'engagement de retraite dans ses comptes consolidés.

En France, les hypothèses retenues pour le calcul de cette provision sont les suivantes :

- Départ volontaire à la retraite à l'âge de 65 ans pour les cadres et les non cadres.
- Taux de revalorisation annuel des salaires de 3 % pour les cadres et pour les non cadres.
- Taux d'actualisation de 3.36 %.

### **3.14. Actions propres**

La société a mis en œuvre un programme de rachat d'actions autorisé par l'Assemblée générale des actionnaires en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce.

Depuis la dernière annulation d'actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions, intervenue en juin 2015, la Société n'a procédé à aucun achat d'action dans le cadre des différents programmes de rachat autorisés par l'Assemblée Générale.

#### 4 -NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT

##### NOTE 1 : Actif immobilisé

##### 1.1 Immobilisations incorporelles

###### BRUT

En euros	Ecarts d'acquisition	Frais de recherche et développement	Concessions brevets & marques	Immos incorporelles en cours	Relations clients non contractuelles	Autres immos Incorporelles	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>							
Solde à l'ouverture	41 358 488	26 251	8 595 618	411 300	5 609 450	12 407 184	<b>68 408 291</b>
Augmentation	-	-	1 094 990	1 457 915	-	2 577 421	<b>5 130 326</b>
Sortie	-	-	-	-	-	(628 808)	<b>(628 808)</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Différence de change	3 197	-	17 304	-	8 324	13 247	<b>42 072</b>
Reclassement	(310 000)	-	-	(870 679)	-	417 074	<b>(763 605)</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>41 051 685</b>	<b>26 251</b>	<b>9 707 912</b>	<b>998 536</b>	<b>5 617 774</b>	<b>14 786 118</b>	<b>72 188 276</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>							
Solde à l'ouverture	41 051 685	26 251	9 707 912	998 536	5 617 774	14 786 118	<b>72 188 276</b>
Augmentation	-	-	2 266 065	126 046	-	3 320 667	<b>5 712 778</b>
Sortie	-	-	(58 401)	-	-	(72 495)	<b>(130 896)</b>
Variation de périmètre	(57 879)	-	-	-	-	46 490	<b>(11 389)</b>
Différence de change	7 899	-	48 653	-	20 567	90 464	<b>167 583</b>
Reclassement	-	(26 251)	(635 963)	-	-	(397 425)	<b>(1 059 639)</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>41 001 704</b>	<b>-</b>	<b>11 328 266</b>	<b>1 124 582</b>	<b>5 638 341</b>	<b>17 773 819</b>	<b>76 866 712</b>

###### AMORTISSEMENTS

En euros	Ecarts d'acquisition	Frais de recherche et développement	Concessions brevets & marques	Immos incorporelles en cours	Relations clients non contractuelles	Autres immos Incorporelles	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>							
Solde à l'ouverture	(13 434 666)	(26 251)	(5 462 716)	-	(604 437)	(8 927 226)	<b>(28 455 297)</b>
Dotation	-	-	(1 343 074)	-	(546 062)	(3 634 679)	<b>(5 523 815)</b>
Sortie	-	-	-	-	-	628 808	<b>628 808</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Différence de change	(563)	-	(9 959)	-	(1 602)	(7 759)	<b>(19 883)</b>
Reclassement	-	-	-	-	-	453 607	<b>453 607</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>(13 435 229)</b>	<b>(26 251)</b>	<b>(6 815 749)</b>	<b>-</b>	<b>(1 152 101)</b>	<b>(11 487 249)</b>	<b>(32 916 579)</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>							
Solde à l'ouverture	(13 435 229)	(26 251)	(6 815 749)	-	(1 152 101)	(11 487 249)	<b>(32 916 579)</b>
Dotation	-	-	(1 970 099)	-	(549 464)	(3 236 820)	<b>(5 756 383)</b>
Sortie	-	-	58 401	-	-	72 495	<b>130 896</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	(46 490)	<b>(46 490)</b>
Différence de change	(1 391)	-	(35 618)	-	(8 822)	(77 158)	<b>(122 989)</b>
Reclassement	-	26 251	634 146	-	-	403 174	<b>1 063 571</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>(13 436 620)</b>	<b>-</b>	<b>(8 128 919)</b>	<b>-</b>	<b>(1 710 387)</b>	<b>(14 372 048)</b>	<b>(37 647 974)</b>

NET							
En euros	Ecart d'acquisition	Frais de recherche et développement	Concessions brevets & marques	Immos incorporelles en cours	Relations clients non contractuelles	Autres immos Incorporelles	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>							
Solde net à l'ouverture	27 923 823	-	3 132 902	411 300	5 005 013	3 479 963	<b>39 953 001</b>
Augmentation	-	-	1 094 990	1 457 915	-	2 577 421	<b>5 130 326</b>
Amortissement	-	-	(1 343 074)	-	(546 062)	(3 634 679)	<b>(5 523 815)</b>
Sortie (Valeur nette)	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Différence de change	2 633	-	7 345	-	6 722	5 483	<b>22 183</b>
Reclassement	(310 000)	-	-	(870 679)	-	870 681	<b>(310 000)</b>
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>27 616 456</b>	-	<b>2 892 163</b>	<b>998 536</b>	<b>4 465 673</b>	<b>3 298 869</b>	<b>39 271 697</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>							
Solde net à l'ouverture	27 616 456	-	2 892 163	998 536	4 465 673	3 298 869	<b>39 271 697</b>
Augmentation	-	-	2 266 065	126 046	-	3 320 667	<b>5 712 778</b>
Amortissement	-	-	(1 970 099)	-	(549 464)	(3 236 820)	<b>(5 756 383)</b>
Sortie (Valeur nette)	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	(57 879)	-	-	-	-	-	<b>(57 879)</b>
Différence de change	6 508	-	13 035	-	11 745	13 306	<b>44 594</b>
Reclassement	-	-	(1 817)	-	-	5 749	<b>3 932</b>
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>27 565 085</b>	-	<b>3 199 347</b>	<b>1 124 582</b>	<b>3 927 954</b>	<b>3 401 771</b>	<b>39 218 739</b>

Les autres immobilisations incorporelles correspondent aux coûts d'acquisition des membres qui sont amortis sur 12 mois.

A l'arrêté du 31 décembre 2023, les 310 K euros de reclassement dans la valeur nette des écarts d'acquisition correspondait à l'ajustement des dettes sur complément de prix :

- 30 K euros pour l'entité VIA
- 280 K euros pour l'entité anciennement HUMANIZEE (tuppée au 01/01/2022 au sein de Bilendi SA)

Il s'agit d'un reclassement dans la mesure où il n'y a eu aucun impact de trésorerie.

A l'arrêté du 31 décembre 2024, la seconde partie du complément de prix Respondi a été mise à jour sur la base du cours de clôture moyen pondéré de Bilendi sur le T2.

Il en résulte un impact de variation de périmètre dans les écarts d'acquisition pour 717 K euros.

Un complément de prix de 2 533 K euros a été payé en juillet 2024 au titre de l'acquisition de 2021.

Un écart d'acquisition a été comptabilisé au titre de l'acquisition de Tandemz pour 659 K euros.

## 1.2 Immobilisations corporelles

### BRUT

En euros	Installations techniques	Mobilier, Mat. Informatiques	Agencements divers	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>				
Solde net à l'ouverture	151 566	2 640 211	496 404	<b>3 288 181</b>
Augmentation	14 510	378 710	5 978	<b>399 198</b>
Sortie	-	-	(58 553)	<b>(58 553)</b>
Variation de périmètre	-	-	(1)	<b>(1)</b>
Différence de change	161	9 803	2 273	<b>12 237</b>
Reclassement	1 165	(1 165)	-	-
<b>Solde à la clôture</b>	<b>167 402</b>	<b>3 027 559</b>	<b>446 101</b>	<b>3 641 062</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>				
Solde net à l'ouverture	167 402	3 027 559	446 101	<b>3 641 062</b>
Augmentation	1 505	250 692	2 400	<b>254 597</b>
Sortie	-	(49 675)	(7 634)	<b>(57 309)</b>
Variation de périmètre	-	5 256	-	<b>5 256</b>
Différence de change	369	23 860	3 402	<b>27 631</b>
Reclassement	(7 216)	(118 406)	-	<b>(125 622)</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>162 060</b>	<b>3 139 286</b>	<b>444 269</b>	<b>3 745 615</b>

### AMORTISSEMENTS

En euros	Installations techniques	Mobilier, Mat. Informatiques	Agencements divers	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>				
Solde net à l'ouverture	(115 233)	(7 820)	29 297	<b>(93 756)</b>
Dotation	(16 799)	(430 755)	(49 327)	<b>(496 881)</b>
Sortie	-	-	30 474	<b>30 474</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-
Différence de change	(127)	(7 820)	(1 625)	<b>(9 572)</b>
Reclassement	-	-	-	-
<b>Solde à la clôture</b>	<b>(132 159)</b>	<b>(446 395)</b>	<b>8 819</b>	<b>(569 735)</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>				
Solde net à l'ouverture	(132 159)	(2 443 915)	(292 224)	<b>(2 868 298)</b>
Dotation	(14 163)	(256 916)	(37 465)	<b>(308 544)</b>
Sortie	-	45 254	7 099	<b>52 353</b>
Variation de périmètre	-	(2 885)	-	<b>(2 885)</b>
Différence de change	(318)	(19 759)	(3 205)	<b>(23 282)</b>
Reclassement	-	121 690	-	<b>121 690</b>
<b>Solde à la clôture</b>	<b>(146 640)</b>	<b>(2 556 531)</b>	<b>(325 795)</b>	<b>(3 028 966)</b>

**NET**

<b>En euros</b>	<b>Installations techniques</b>	<b>Mobilier, Mat. Informatiques</b>	<b>Agencements divers</b>	<b>Total</b>
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>				
Solde net à l'ouverture	36 333	634 872	224 659	<b>895 864</b>
Augmentation	14 510	378 710	5 978	<b>399 198</b>
Sortie (Valeur nette)	-	-	(28 079)	<b>(28 079)</b>
Variation de périmètre	-	-	-	-
Amortissement	(16 799)	(430 755)	(49 327)	<b>(496 881)</b>
Différence de change	35	1 983	647	<b>2 665</b>
Reclassement	1165	-1165		
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>35 244</b>	<b>583 645</b>	<b>153 878</b>	<b>772 767</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>				
Solde net à l'ouverture	35 243	583 645	153 878	<b>772 766</b>
Augmentation	1 505	250 692	2 400	<b>254 597</b>
Sortie (Valeur nette)	-	(4 421)	(535)	<b>(4 956)</b>
Variation de périmètre	-	2 371	-	<b>2 371</b>
Amortissement	(14 163)	(256 916)	(37 465)	<b>(308 544)</b>
Différence de change	53	4 102	198	<b>4 353</b>
Reclassement	(7 216)	3 284	-	<b>(3 932)</b>
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>15 422</b>	<b>582 757</b>	<b>118 476</b>	<b>716 655</b>

### 1.3 Immobilisations financières

En euros	Dépôts et cautionnements versés	Total
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>		
Solde net à l'ouverture	584 677	584 677
Différence de change	537	537
Acquisitions	19 812	19 812
Reclassement	7 440	7 440
Cessions	(29 306)	(29 306)
Variation de périmètre	-	-
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>583 160</b>	<b>583 160</b>
<b>Arrêté du 31.12.2023</b>		
Brut	583 160	583 160
Provisions	-	-
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>583 160</b>	<b>583 160</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>		
Solde net à l'ouverture	583 160	583 160
Différence de change	1 131	1 131
Acquisitions	387 579	387 579
Reclassement	22 369	22 369
Cessions	(12 514)	(12 514)
Variation de périmètre	-	-
<b>Solde net à la clôture</b>	<b>981 725</b>	<b>981 725</b>
<b>Arrêté du 31.12.2024</b>		
Brut	981 725	981 725
Provisions	-	-
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>981 725</b>	<b>981 725</b>

L'augmentation de l'année correspond majoritairement aux frais engagés dans le cadre de l'acquisition de Netquest, comme indiqué en note 23 – Faits marquants survenus après la clôture de la période.

#### NOTE 2 : Stocks de marchandises

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Stocks de marchandises	654 461	370 169
Dépréciation sur stocks	-	-
<b>Valeur nette stocks de marchandises</b>	<b>654 461</b>	<b>370 169</b>

#### NOTE 3 : Clients et comptes rattachés

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Brut	19 445 709	21 739 321
Provisions	(1 678 283)	(1 407 281)
<b>Total net clients et comptes rattachés</b>	<b>17 767 426</b>	<b>20 332 040</b>

Les échéances des créances clients et comptes rattachés sont toutes à moins d'un an.

**NOTE 4 : Autres créances et comptes de régularisation**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Créances fiscales et sociales	2 018 020	1 510 459
Impôts différés	1 528 119	1 834 246
Autres créances d'exploitation	91 601	133 094
Charges constatées d'avance	483 165	420 384
Autres créances	5 206	75 715
VMP - Autres placements	-	-
<b>Total valeur brute</b>	<b>4 126 111</b>	<b>3 973 898</b>
Provisions	-	-
<b>Total net des autres créances et comptes de régularisation</b>	<b>4 126 111</b>	<b>3 973 898</b>

Les échéances des impôts différés s'étalent sur une durée supérieure à 5 ans et proviennent essentiellement du déboucement de la provision pour points et de l'apurement du déficit fiscal reportable.

Les échéances des autres créances et comptes de régularisation sont toutes à moins d'un an.

**NOTE 5 : Valeurs mobilières de placement et disponibilités**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Actions propres	337 224	284 320
Valeurs mobilières de placement	-	-
SICAV	-	-
<b>Valeurs mobilières de placement brutes</b>	<b>337 224</b>	<b>284 320</b>
Provision sur actions propres	-	-
<b>Valeurs mobilières de placement nettes</b>	<b>337 224</b>	<b>284 320</b>
Disponibilités	12 496 247	9 822 702
Dépôt à terme	3 055 356	3 209 458
<b>Total de la trésorerie active</b>	<b>15 888 827</b>	<b>13 316 480</b>
Concours Bancaires Courants	(4 264)	(5 495)
Intérêts courus non échus passif	(1 897)	(1 445)
<b>Total de la trésorerie passive</b>	<b>(6 161)</b>	<b>(6 940)</b>
<b>Total trésorerie nette <sup>(1)</sup> (Bilan)</b>	<b>15 882 666</b>	<b>13 309 540</b>
<b>Total trésorerie nette hors provision sur actions propres (Tableau de flux de trésorerie)</b>	<b>15 882 666</b>	<b>13 309 540</b>

<sup>(1)</sup> La trésorerie présentée au TFT n'inclut ni les actions propres ni la provision sur actions propres.

**NOTE 6 : Capitaux propres consolidés**

Au 31 décembre 2024, le capital de la Société BILENDI S.A. est composé de 4.615.779 actions d'une valeur nominale de 0,08 Euros, soit 369 262,32 €, entièrement libéré.

**Evolution du nombre d'actions :**

<i>En nombre d'actions</i>	<i>31 décembre 2024</i>
A l'ouverture de l'exercice	4 571 279
Augmentation de capital	44 500
Diminution de capital	-
<b>A la clôture de l'exercice</b>	<b>4 615 779</b>

**Variation des capitaux propres consolidés**

<b>En euros</b>	<b>Capital</b>	<b>Primes</b>	<b>Réserves Consolidées</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>Réserve de conversion</b>	<b>Total</b>
<b>Situation au 31.12.2022</b>	<b>364 422</b>	<b>16 717 483</b>	<b>12 271 095</b>	<b>3 912 675</b>	<b>(517 231)</b>	<b>32 748 444</b>
. Résultat de l'exercice (part du groupe)	-	-	-	2 802 061	-	2 802 061
. Affectation du résultat	-	-	3 912 675	(3 912 675)	-	-
. Augmentation de Capital	1 280	32 320	(638)	-	-	32 962
. Réduction de Capital	-	-	-	-	-	-
. Actions propres (1)	-	-	-	-	-	-
. Ecart de conversion	-	-	-	-	80 002	80 002
<b>Situation au 31.12.2023</b>	<b>365 702</b>	<b>16 749 803</b>	<b>16 183 132</b>	<b>2 802 061</b>	<b>(437 229)</b>	<b>35 663 469</b>
. Résultat de l'exercice (part du groupe)	-	-	-	4 462 628	-	4 462 628
. Affectation du résultat	-	-	2 802 061	(2 802 061)	-	-
. Augmentation de Capital	3 560	90 841	-	-	-	94 401
. Réduction de Capital	-	-	-	-	-	-
. Actions propres (1)	-	-	-	-	-	-
. Ecart de conversion	-	-	-	-	172 115	172 115
<b>Situation au 31.12.2024</b>	<b>369 262</b>	<b>16 840 644</b>	<b>18 985 193</b>	<b>4 462 628</b>	<b>(265 114)</b>	<b>40 392 613</b>

**NOTE 7 : Provisions**

En euros	Provisions pour litiges	Provisions pour perte de change	Provisions pour points	Provisions pour autres charges et litiges	Provisions pour retraites	Total
<b>Situation au 31.12.2022</b>		<b>3 987</b>	<b>7 907 455</b>	<b>19 756</b>	<b>401 799</b>	<b>8 332 997</b>
Dotations	101 500	17 215	435 066	-	92 364	646 145
Reprises utilisées	-	-	-	-	-	-
Reprises non utilisées	-	(4 060)	(86 797)	(2 556)	-	(93 413)
Différence de change	-	100	9 900	-	-	10 000
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-	-	-
<b>Situation au 31.12.2023</b>	<b>101 500</b>	<b>17 242</b>	<b>8 265 624</b>	<b>17 200</b>	<b>494 163</b>	<b>8 895 729</b>
Dotations	-	502	204 844	-	109 178	314 524
Reprises utilisées	-	-	-	-	-	-
Reprises non utilisées	(3 500)	(17 556)	(116 744)	(1 054)	(13 463)	(152 317)
Différence de change	-	327	29 895	-	-	30 222
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-	(273)	(273)
<b>Situation au 31.12.2024</b>	<b>98 000</b>	<b>515</b>	<b>8 383 619</b>	<b>16 146</b>	<b>589 605</b>	<b>9 087 885</b>

Le montant de la provision pour points est réévalué à chaque clôture.

Un contrôle fiscal de notre entité belge a donné lieu à un redressement notifié en novembre 2024 pour un montant de 145K€. Ce montant a été provisionné dans les comptes.

Un autre contrôle fiscal est en cours dans notre entité allemande. Aucune notification de redressement n'ayant encore été reçue, aucune provision n'a été constatée dans les comptes.

**NOTE 8 : Emprunts et dettes financières****- Ventilation par nature**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Emprunts auprès des établissements de crédit	11 260 914	13 976 091
Autres emprunts et dettes assimilées		
Intérêts courus non échus-passif	6 158	6 938
<b>Total des emprunts et dettes financières</b>	<b>11 267 072</b>	<b>13 983 029</b>

**- Ventilation par échéance**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Emprunts et dettes à moins d'un an	2 489 798	2 680 448
Emprunts et dettes de 1 à 5 ans	7 427 274	9 292 164
Emprunts et dettes à plus de cinq ans	1 350 000	2 010 417
<b>Total des emprunts et dettes financières</b>	<b>11 267 072</b>	<b>13 983 029</b>

**NOTE 9 : Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Dettes fournisseurs	5 805 071	5 082 869
<b>Total des dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>5 805 071</b>	<b>5 082 869</b>

Toutes les échéances des dettes fournisseurs sont à moins d'un an.

**NOTE 10 : Autres dettes et comptes de régularisation**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Impôts sur les bénéfices	1 410 669	978 582
Avances et acomptes reçus sur commandes	416 955	220 353
Dettes sur acquisition des titres VIA	-	44 000
Dettes sur acquisition des titres Respondi	600 000	3 850 000
Dettes sur acquisition des titres Tandemz	387 536	-
Dettes fiscales et sociales	7 739 216	7 834 218
Impôts différés	1 002 600	1 235 127
Autres dettes	400 820	347 103
Produits constatés d'avance	624 473	290 231
<b>Total des autres dettes et comptes de régularisation</b>	<b>12 582 269</b>	<b>14 799 614</b>

Les échéances des autres dettes et comptes de régularisation sont toutes à moins d'un an.

Les échéances des impôts différés s'étalent sur une durée supérieure à 5 ans et proviennent essentiellement des retraitements de juste valeur à la suite de l'allocation du prix d'acquisition du Groupe RESPONDI.

44 K Euros de dettes « garantie » ont été payés sur l'année 2024 pour l'entité VIA.

A l'arrêté du 31 décembre 2024, la seconde partie du complément de prix Respondi a été mise à jour sur la base du cours de clôture moyen pondéré de Bilendi sur le T2 (voir note 1.1).

Un complément de prix a été payé sur le S2 2024 pour 2 533 K Euros.

**NOTE 11 : Chiffre d'affaires**

Chiffre d'Affaires en euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
France	14 578 143	14 141 320
International	49 808 891	48 590 982
<b>Total Chiffre d'Affaires</b>	<b>64 387 034</b>	<b>62 732 302</b>

**NOTE 12 : Calcul de l'EBITDA**

EBITDA en euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Chiffre d'Affaires	64 387 034	62 732 302
Charges et autres produits d'exploitation	(57 324 585)	(57 898 410)
<b>EBIT</b>	<b>7 062 449</b>	<b>4 833 892</b>
Dotation et reprises d'amortissement d'exploitation	6 708 484	6 603 493
<b>EBITDA</b>	<b>13 770 933</b>	<b>11 437 385</b>

Le Groupe utilise l'indicateur « *Earning Before Tax, Interests, Depreciation and Amortization* » (EBITDA). Il correspond au Résultat d'exploitation, avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements et aux provisions.

**NOTE 13 : Achats consommés**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Achats de marchandises	(4 886 598)	(6 528 615)
Variation de stock de marchandises	283 684	(177 662)
Autres achats et charges externes	(16 425 001)	(14 163 599)
<b>Total des achats consommés</b>	<b>(21 027 916)</b>	<b>(20 869 876)</b>

**NOTE 14 : Autres charges d'exploitation**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Sous-traitance	(0)	(347 055)
Locations et charges locatives	(1 677 741)	(1 589 305)
Entretien et réparations	(249 457)	(270 518)
Primes d'assurance	(88 337)	(100 317)
Honoraires et commissions	(1 556 488)	(1 879 421)
Personnel extérieur à l'entreprise	(275 609)	(335 421)
Publicité et relations publiques	(383 426)	(324 856)
Déplacements	(396 350)	(497 509)
Affranchissements et télécommunications	(212 101)	(262 752)
Services bancaires	(71 192)	(61 693)
Pertes sur créances irrécouvrables	(2 838)	-
Autres	(417 526)	(431 156)
<b>Total des autres charges d'exploitation</b>	<b>(5 331 066)</b>	<b>(6 100 003)</b>

**NOTE 15 : Effectifs moyens**

	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Bilendi SA et ses filiales françaises	105	103
Filiales étrangères	271	313
<b>Total des effectifs</b>	<b>376</b>	<b>416</b>

**NOTE 16 : Dotations / Reprises aux amortissements et aux provisions**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Dotations aux amortissements et aux provisions</b>		
- immobilisations incorporelles	(5 756 383)	(5 523 818)
- immobilisations corporelles	(308 544)	(496 881)
- actif circulant	(488 668)	(100 378)
- risques et charges	(314 022)	(588 928)
<b>Total des dotations aux amortissements et aux provisions</b>	<b>(6 867 617)</b>	<b>(6 710 005)</b>
<b>Reprises sur amortissements et sur provisions</b>		
- actif circulant	24 372	17 159
- risques et charges	134 761	89 353
<b>Total des reprises sur amortissements et sur provisions</b>	<b>159 133</b>	<b>106 512</b>
<b>Total dotations / reprises aux amortissements et aux provisions</b>	<b>(6 708 484)</b>	<b>(6 603 493)</b>

**NOTE 17 : Charges et produits financiers**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Produits nets sur cession de VMP	-	-
Autres produits financiers	312 018	71 783
<b>Total des produits financiers (hors change)</b>	<b>312 018</b>	<b>71 783</b>
Autres charges financières	(62 211)	(50 317)
Intérêts des autres emprunts et des découverts	(283 175)	(226 244)
Dotations aux provisions	(502)	(17 216)
<b>Total des charges financières (hors change)</b>	<b>(345 888)</b>	<b>(293 777)</b>
<b>Total des charges et produits financiers (hors change)</b>	<b>(33 870)</b>	<b>(221 994)</b>
Gains de change	13 328	19 402
Pertes de change	(227 792)	(215 572)
<b>Résultat des opérations de change</b>	<b>(214 464)</b>	<b>(196 170)</b>
<b>Total des charges et produits financiers</b>	<b>(248 334)</b>	<b>(418 164)</b>

**NOTE 18 : Charges et produits exceptionnels**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits de cession d'immobilisations corporelles	14 892	56 132
Autres produits exceptionnels	144 439	15 367
Reprises sur amortissements et provisions	-	23 350
<b>Total</b>	<b>170 710</b>	<b>94 849</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
VNC des immobilisations cédées	(4 956)	(28 079)
Autres charges exceptionnelles	(263 832)	(311 928)
Dotations aux amortissements et provisions Créances actif circulant)	-	(283 678)
<b>Total</b>	<b>(280 167)</b>	<b>(623 685)</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(109 457)</b>	<b>(528 836)</b>

Le résultat exceptionnel est l'ensemble des éléments non récurrents de l'activité de la société et qui ne se trouvent ni en résultat d'exploitation ni en résultat financier.

**NOTE 19 : Impôts sur le résultat**

**- Ventilation entre impôts différés et impôts exigibles au compte de résultat**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Impôt exigible	(2 128 142)	(1 356 261)
Impôt différé	(99 509)	120 012
<b>Total des impôts sur les résultats</b>	<b>(2 227 650)</b>	<b>(1 236 248)</b>

**- Ventilation des impôts différés nets comptabilisés par grandes catégories**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Différences temporaires	1 107 550	975 500
Ecart d'évaluation	(1 140 354)	(1 398 563)
Reports fiscaux déficitaires	558 328	1 022 181
<b>Total des impôts différés nets</b>	<b>525 524</b>	<b>599 118</b>

**- Impôts différés actifs non reconnus (déficits fiscaux)**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Impôts différés actifs non reconnus (entités françaises)	265 980	296 132

**- Rapprochement entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt réelle**

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Résultat net des entreprises intégrées (avant amortissement des écarts d'acquisitions)	4 477 008	2 650 644
Impôt sur les résultats (charge)	(2 227 650)	(1 236 248)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	6 704 659	3 886 892
<b>Charge d'impôt théorique à 25 %</b>	<b>1 676 165</b>	<b>971 723</b>
- Charges non déductibles et produits non imposables	465 468	161 498
- Différence de taux sur sociétés étrangères	158 969	87 772
- (Activation) / Désactivation de déficits fiscaux	(30 153)	(127 963)
- Création de nouveaux déficits non activés	73 978	213 153
- Déficits utilisés non activés antérieurement	(57 412)	-
- Crédit d'impôt et retenue à la source	(59 365)	(69 935)
<b>Charge ou produit d'impôt réel</b>	<b>2 227 650</b>	<b>1 236 248</b>

Les crédits d'impôts présentés concernent l'impact du CIR.

## NOTE 20 : Résultat par action

### - Résultat de base par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net part du groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

En euros	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Résultat net part du groupe	4 462 628	2 802 061
Nombre pondéré d'actions en circulation	4 573 234	4 559 487
<b>Résultat de base par action</b>	<b>0,9758</b>	<b>0,6146</b>

	Nombre de titres
Actions	4 573 234
Actions propres	-
<b>Nombre pondéré d'actions en circulation</b>	<b>4 573 234</b>

### - Résultat dilué par action

Le résultat dilué par action est calculé en divisant le résultat net part du groupe par le nombre d'actions en circulation majoré de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives.

Les actions potentielles dilutives comprennent notamment les BSPCE, les stocks options, les bons de souscription d'actions émis par le groupe ainsi que les actions gratuites.

En euros	31 décembre 2024
<b>Numérateur</b>	
Résultat net part du groupe	4 462 628
<b>Dénominateur</b>	
Nombre pondéré d'actions en circulation	4 573 234
Nombre total d'actions potentielles dilutives	197 500
<b>Nombre d'actions en circulation diluées</b>	<b>4 770 734</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>0,9354</b>

## NOTE 21 : Engagements hors bilan

En euros	31 décembre 2024
Cautions à première demande <sup>(1)</sup>	289 800
Nantissement de titres Bilendi GmbH <sup>(2)</sup>	6 000 000
<b>Total</b>	<b>6 289 800</b>

- (1) Une caution bancaire à première demande a été donnée en 2019 par le LCL au propriétaire des locaux du 4 rue de Ventadour pour un montant de 238 800 €. Un crédit de cautionnement a été octroyé en juillet 2024 par la banque Belfius au profit du propriétaire des nouveaux locaux de la filiale belge iVox pour 51 000 €.
- (2) La société a souscrit au cours de l'exercice 2021, un emprunt auprès de LCL pour un montant de 6.000.000 euros pour une durée totale de sept ans. Le solde de cet emprunt après les remboursements déjà intervenus se montait à un total de 2 894 292 € au 31 décembre juin 2024. Bilendi SA a consenti, au profit de cette banque, en garantie de cet emprunt un nantissement des titres de sa filiale Bilendi GmbH.

## NOTE 22 : Dirigeants

### Rémunération des dirigeants

La rémunération des mandataires sociaux et des membres des organes d'administration et de direction au titre des fonctions qu'ils occupent dans le groupe n'est pas communiquée dans la mesure où cela conduirait à divulguer indirectement des rémunérations individuelles.

Au titre de l'exercice 2024, les mandataires sociaux n'ont bénéficié d'aucun régime complémentaire de retraite spécifique, et, il n'est pas prévu de leur verser des jetons de présence. Il n'existe pas de primes d'arrivée et/ou de départ.

Au titre de l'exercice 2024, des jetons de présence dus aux administrateurs de la société ont été constatés en charges de l'exercice pour un montant total de 69 000 euros.

## NOTE 23 : Faits marquants survenus après la clôture de la période

Le 3 février 2025, Bilendi SA a finalisé l'acquisition d'un périmètre d'activité incluant 100% des titres de la société Netquest auprès de NielsenIQ – GfK, pour un prix de 54M€ de valeur d'entreprise entièrement financée par emprunt bancaire.

Netquest est le leader des technologies et des données pour le secteur des études de marché en Ibérie et en Amérique latine.

Fondé en 2001 à Barcelone, Netquest a comme principale activité la collecte de données par panels en ligne pour le secteur des études de marché. Netquest opère les panels les plus réputés en Espagne, Portugal et dans 19 pays d'Amérique Latine, regroupant plus de 1 500 000 panélistes. Il possède par ailleurs 6 panels en Europe et USA. Ces panels certifiés ISO se caractérisent pour leur plus haut niveau de qualité.

Netquest est également un des leaders des technologies et panels comportementaux. Il a développé des solutions de Mesure passive et data analytics permettant d'analyser et comprendre les comportements sur internet.

Avec 5 filiales, 270 collaborateurs présents dans 8 pays et un portefeuille de 2 500 clients, Netquest est l'acteur de référence en Ibérie et Amérique Latine.

Cette opération stratégique permet ainsi à Bilendi d'étendre sa présence internationale à de nouvelles zones géographiques (péninsule ibérique et Amérique Latine), d'enrichir ses offres et de renforcer ses technologies propriétaires, et de créer une des leaders mondiaux dans son secteur.

L'opération qui est un « carve-out » sera consolidée aux comptes de Bilendi à compter du 1er février 2025. Le bilan d'ouverture du sous-groupe acquis est en cours d'établissement.

**NOTE 24 : Transactions entre parties liées**

Aucune transaction avec des parties liées et pouvant influencer significativement sur la situation financière ou les résultats n'est intervenue.